



KEPUTUSAN REKTOR INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PONTIANAK
NOMOR: 242-TAHUN 2018

TENTANG
RENCANA OPERASIONAL (RENOP)
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PONTIANAK 2018-2022

REKTOR INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PONTIANAK,

Menimbang : a. bahwa untuk pelaksanaan pengembangan Kampus Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Pontianak, perlu dibuat rencana operasional IAIN Pontianak;
b. bahwa rencana operasional IAIN Pontianak telah disusun, perlu ditetapkan;
c. bahwa berdasarkan pertimbangan pada huruf a dan b di atas, perlu menetapkan Keputusan Rektor Institut Agama Islam Negeri Pontianak tentang rencana operasional Institut Agama Islam Negeri Pontianak 2018-2022;

Mengingat : 1. Undang-Undang Nomor 24 Tahun 2000 tentang Perjanjian Internasional;
2. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
3. Undang-Undang RI Nomor 12 Tahun 2011 tentang Pembentukan Peraturan Perundang-Undangan (Lembaran Negara RI Tahun 2011 Nomor 82, Tambahan Lembaran Negara RI Nomor 5234);
4. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Penyelenggaraan Pendidikan;
5. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 50 Tahun 2017 tentang Tata Cara Kerjasama Daerah;
6. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 14 Tahun 2014 tentang Kerjasama Perguruan Tinggi;
7. Peraturan Presiden Nomor 53 Tahun 2013 tentang Perubahan Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Pontianak menjadi Institut Agama Islam Negeri Pontianak;
8. Peraturan Menteri Agama RI Nomor 94 Tahun 2013 tentang Organisasi dan Tata Kerja Institut Agama Islam Negeri Pontianak, sebagaimana telah dirubah dengan Peraturan Menteri Agama RI Nomor 54 Tahun 2017;
9. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 14 Tahun 2014 tentang Kerja sama Perguruan Tinggi;
10. Peraturan Menteri Agama RI Nomor 51 Tahun 2015 tentang Statuta Institut Agama Islam Negeri Pontianak;
11. Peraturan Menteri Agama, Nomor 55 Tahun 2014 tentang Penelitian dan Kerja sama pada Perguruan Tinggi Keagamaan;
12. Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Nomor 61 Tahun 2016 Pengkalan data Pendidikan Tinggi;

13. Peraturan...

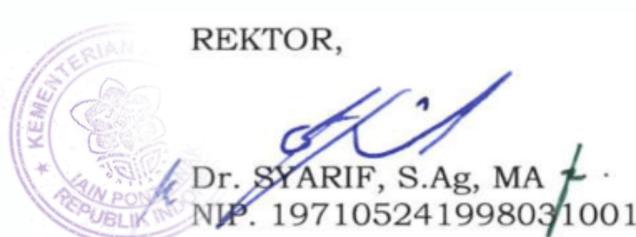
13. Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Nomor 62 Tahun 2016 tentang Sistem Penjamin Mutu Pendidikan Tinggi;
14. Peraturan Menteri Agama RI Nomor 777 Tahun 2016 tentang Pedoman Penyusunan Keputusan dan Instrumen Hukum Lainnya pada Kementerian Agama;
15. Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Nomor 44 Tahun 2015 Tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;
16. Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Nomor 62 Tahun 2016 tentang Sistem Penjamin Mutu Pendidikan Tinggi;
17. Keputusan Rektor IAIN Pontianak Nomor 80 Tahun 2016 tentang Pedoman Kerja Sama IAIN Pontianak.
18. Keputusan Menteri Agama RI Nomor: B.II/3/18302 tentang Pengangkatan Rektor Institut Agama Islam Negeri Pontianak Masa Jabatan Tahun 2018-2022;

MEMUTUSKAN:

- Menetapkan : KEPUTUSAN REKTOR INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PONTIANAK TENTANG RENCANA OPERASIONAL INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PONTIANAK 2018-2022;
- KESATU : Menetapkan Rencana Operasional IAIN Pontianak 2018-2022 sebagaimana tersebut dalam lampiran yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Keputusan ini;
- KEDUA : Ketetapan Rencana Operasional IAIN Pontianak 2018-2022 ini menjadi salah satu acuan dalam operasional pelaksanaan pengembangan Kampus IAIN Pontianak;
- KETIGA : Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan, dengan ketentuan apabila terdapat kekeliruan dalam keputusan ini akan diadakan perbaikan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di Pontianak
Pada tanggal 03 September 2018

REKTOR,



Tembusan:

1. Kepala Biro AUAK;
2. Wakil Rektor III IAIN Pontianak;
3. Kepala Bagian Akademik, Kemahasiswaan dan Kerjasama Biro AUAK IAIN Pontianak.

Lampiran : Keputusan Rektor Institut Agama Islam Negeri Pontianak

Nomor : 242.2 Tahun 2018

Tanggal : 03 September 2018

Tentang : KEPUTUSAN REKTOR INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PONTIANAK
TENTANG RENCANA OPERASIONAL INSTITUT AGAMA ISLAM
NEGERI PONTIANAK TAHUN 2018-2022

**RENCANA OPERASIONAL
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PONTIANAK 2018-2022**

A. TUJUAN DAN MANFAAT

Rencana operasional (Renop) IAIN Pontianak ini merupakan penjabaran dari Renstra IAIN Pontianak Tahun 2018-2022 yang merupakan dokumen perencanaan yang bertujuan untuk memberikan rencana program/kegiatan kedepan.

1. Tujuan

Rencana operasional ini bertujuan untuk:

- a. Standar pengawasan, dalam rangka mencocokkan dan mensinergikan pelaksanaan dengan perencanaannya Program Kerja di Lingkungan IAIN Pontianak.
- b. Mengetahui waktu dan tempat pelaksanaan dan selesaiannya suatu program/kegiatan.
- c. Mengetahui siapa saja yang terlibat (struktur organisasinya), baik kualifikasinya maupun kuantitasnya dalam pelaksanaan program/kegiatan di lingkungan IAIN Pontianak.
- d. Mengetahui program/kegiatan yang sistematis termasuk biaya dan kualitas pekerjaan yang dilaksanakan di IAIN Pontianak
- e. Mengetahui produktivitas program/kegiatan kerja guna melaksanakan program-program /kegiatan-kegiatan dan tata kelola IAIN Pontianak yang efektif dan efisien.
- f. Memberikan gambaran yang komprehensif mengenai Program kerja IAIN Pontianak.
- g. Menyerasikan dan memadukan beberapa subkegiatan dan Program Kerja IAIN Pontianak.
- h. Mendekripsi hambatan kesulitan yang akan ditemui dalam pelaksanaan Program/kegiatan IAIN Pontianak.
- i. Mengarahkan pada pencapaian tujuan IAIN Pontianak.

2. Manfaat

Rencana operasional ini diharapkan dapat bermanfaat sebagai bahan acuan dalam:

- a. Penyusunan Standar pelaksanaan dan pengawasan di Lingkungan IAIN Pontianak.
- b. Penyusunan skala prioritas, baik sasaran maupun kegiatan di IAIN Pontianak.
- c. Penyusunan Program Kerja Pimpinan di lingkungan Institut Agama Islam Negeri Pontianak.
- d. Pelaksanaan Sistem Penjaminan Mutu Internal IAIN Pontianak guna menciptakan tatakelola yang efektif.
- e. Pelaksanaan kegiatan monitoring dan evaluasi IAIN Pontianak, untuk keperluan bahan akreditasi BAN-PT di IAIN Pontianak.
- f. Penyusunan Laporan Akuntabilitas Kinerja IAIN Pontianak yang bersih, berintegritas dan berdayasaing global.
- g. Penyusunan program-program kerja di Unit-Unit Kerja IAIN Pontianak.
- h. Dasar penyusunan dalam mewujudkan jejaring dan kerjasama dengan pihak luar lingkup Nasional, regional dan Internasional.

B. LANDASAN HUKUM

Rencana Operasional IAIN Pontianak Tahun 2018-2022 disusun dengan memperhatikan:

1. Undang-Undang Dasar 1945, hasil amandemen ke-4, pasal 31 tentang "Sistem Pendidikan Nasional".
2. Ketetapan MPR Nomor VII/MPR/2001 tentang "Visi Indonesia Masa Depan".
3. Undang-Undang Nomor 20/2003 tentang "Sistem Pendidikan Nasional".
4. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2005 tentang "Guru dan Dosen".
5. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 tentang "Pendidikan Tinggi".
6. Undang Undang Nomor 17/2003 tentang "Keuangan Negara".
7. Undang-Undang Nomor 1 tahun 2004 tentang "Perbendaharaan Negara".

8. Undang-Undang Nomor 15 tahun 2004 tentang "Pemeriksaan Tanggungjawab Pengelolaan Keuangan Negara".
9. PP Nomor 19 tahun 2005 tentang "Standard Nasional Pendidikan".
10. PP Nomor 55 Tahun 2007 tentang "Pendidikan Agama dan Pendidikan Keagamaan".
11. PP Nomor 48 Tahun 2008 tentang "Pendanaan Pendidikan".
12. PP Nomor 66 Tahun 2010 tentang "Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan".
13. PP Nomor 45 Tahun 2013 tentang "Tatacara Pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara".
14. PP Nomor 4 Tahun 2014 tentang "Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi".
15. Perpres Nomor 53 Tahun 2013 tentang "Perubahan Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Pontianak menjadi Institut Agama Islam Negeri Pontianak".
16. Perpres Nomor 7 Tahun 2015 tentang "Organisasi Kementerian Negara".
17. Perpres Nomor 83 Tahun 2015 tentang "Kementerian Agama".
18. Permendikbud Nomor 49 Tahun 2014 tentang "Standard Nasional Pendidikan Tinggi".
19. Permendikbud Nomor 87 Tahun 2014 tentang "Akreditasi Program Studi dan Perguruan Tinggi".
20. PMA Nomor 10 Tahun 2010 tentang "Organisasi dan Tatakerja Kementerian Agama".
21. PMA Nomor 65 Tahun 2013 tentang "Pelayanan Publik di Kementerian Agama".
22. PMA Nomor 55 Tahun 2014 tentang "Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat".
23. PMA Nomor 51 Tahun 2015 tentang "Statuta Institut Agama Islam Negeri Pontianak".
24. KMA Nomor 39 Tahun 2015 tentang "Rencana Strategis Kementerian Agama Tahun 2015-2019".
25. KMA Nomor 54 Tahun 2017 tentang perubahan atas PMA Nomor 94 Tahun 2013 tentang "Organisasi dan Tata Kerja Institut Agama Islam Negeri Pontianak".
26. KMA Nomor B.II/3/18302 tanggal 5 Juni 2018 tentang "Penunjukan Rektor IAIN Pontianak".

27. Rencana Pembangunan Jangka Panjang Kementerian Pendidikan Nasional 2005-2025.
28. Rencana Strategis Direktorat Jenderal Pendidikan Islam.
29. Program Reguler, Unggulan, dan Terobosan Direktorat Perguruan Tinggi Keagamaan Islam.
30. Rencana Strategis IAIN Pontianak Tahun 2015 – 2019.

C. ROADMAP 2018-2022

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Pontianak merupakan Perguruan Tinggi Agama Islam Negeri (PTKIN) satu-satunya di Kalimantan Barat saat ini, dalam pengelolaannya tentu saja dituntut untuk mampu bersaing dan secara kontinyu melakukan usaha peningkatan mutu pendidikan tinggi. Hal ini demi menghasilkan sumber daya manusia yang produktif yang mampu berperan secara global dengan mengadaptasi kearifan lokal. Berdasarkan ini, dirumuskanlah elemen-elemen pendidikan, yang akan merujuk pada pengembangan sebuah sistem standar nasional pendidikan, sebagaimana yang diatur pada peraturan pemerintah Republik Indonesia no 13 tahun 2015 mengenai “perubahan kedua atas peraturan pemerintah no. 19 tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan”. Yang diintegrasikan dengan standar Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi (BAN-PT).

Penguatan dan pengembangan pada elemen-elemen pendidikan, diantaranya mengembangkan kurikulum yang berbasis pada hasil penelitian (riset) dan kebutuhan masyarakat baik lokal, maupun global sehingga menghasilkan lulusan yang memiliki kemampuan atau daya saing. Hal ini sesuai dengan visi IAIN Pontianak yaitu “Ulung dan terbuka dalam kajian dan riset keilmuan, keislaman, dan kebudayaan Borneo”. Sementara misi IAIN Pontianak, pertama, menyelenggarakan pendidikan yang ulung dalam dalam kajian keilmuan, keislaman, dan kebudayaan Borneo, dan kedua membentuk akademisi yang berakhhlak mulia, mandiri dan bermanfaat bagi bangsa dan kemanusiaan.

Program strategi pengembangan elemen pendidikan yang akan dilaksanakan, baik yang berkaitan dengan kurikuler maupun ekstrakurikuler dalam rangka menangani berbagai problematika dan tantangan yang dihadapi IAIN Pontianak, sebagai berikut:

No	Masalah	Program	Kegiatan	Indikator	Tahun ke-				Sumber Pembiaayaan	Estimasi Biaya						
					1	2	3	4								
Aspek Pendidikan dan Pengajaran																
Program Peningkatan Mutu Elemen Pendidikan																
1	Standarisasi sarana dan prasarana pendidikan belum sepenuhnya dilakukan	Peningkattan kualitas sarana dan prasarana pembelajaran serta lingkungan kerja dosen	1. Lanjutan pengembangan dan pembangunan gedung kuliah baru (antara lain Tower C dan Tower D dari SBSN), dan ruang dosen. 2. Lanjutan penyiapan, pembangunan dan penguatan sarana dan prasarana laboratorium pengajaran (teaching lab)	1. Tersedia dan terstandarnya: gedung, kuliah baru, ruang dosen, lab pendidikan dan media pembelajaran berbasis TIK 2. Meningkatnya jumlah ketersediaan pustaka berupa buku teks, bahan ajar dan jurnal nasional maupun internasional, dan e-journal (sesuai Pasal 42 PP No. 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan	B	A	A	A	SBSN-RM							

No	Masalah	Program	Kegiatan	Indikator	Tahun ke-	Sumber	Estimasi
			3. Pengadaan dan permutakhiran media pembelajaran berbasis TIK 4. Peningkatan jumlah dan ketersediaan buku teks, buku ajar maupun jurnal dalam Bahasa Indonesia, Arab, dan Bahasa Inggris serta langganan <i>e-journal</i> 5. Pemeliharaan sarana dan prasarana pendidikan 6. Pengembangan dan sosialisasi <i>digital library (e-library)</i> 7. Pilot Projek 20 room class digital	3. Meningkatnya akses perpustakaan di dalam maupun di luar lingkungan kampus melalui <i>e-library</i> RM			
2	Kurikulum belum mencerminkan kurikulum berbasis masyarakat dan perengaman hasil riset dan kebutuhan masyarakat	Pengembangan kurikulum berbasis kebutuhan masyarakat dan perengaman hasil riset	1. Penguatan dan pengembangan kurikulum berbasis kebutuhan masyarakat dan perkembangan riset 2. Standarisasi Kurikulum	1. Terbentuknya kurikulum berbasis riset dan kebutuhan masyarakat	B A A A	PNBP	

No	Masalah	Program	Kegiatan	Indikator	Tahun ke-	Sumber	Estimasi
3	Belum setaranya kemampuan dasar mahasiswa baru	Penyetaraan kualitas <i>input</i> dan pembentukan karakter mahasiswa baru	2. Penambahan prodi dan fakultas baru, sesuai dengan kebutuhan organisasi dan masyarakat	2. Terbentuknya prodi dan fakultas baru guna pemerataan kesempatan/ akses memperoleh pendidikan tinggi, peningkatan APK dan PNBP	C B A A	PNBP/RM	
4	Standarisasi layanan akademik belum sepuhnya dilakukan	Pelaksanaan standarisasi kualitas proses pembelajaran dan pelayanan untuk mendapatkan peningkatan suasana akademik	1. Penguatan program Tahun Pertama Bersama (TPB) 2. Pengenalan kampus 3. Penguatan standarisasi <i>input</i> mahasiswa baru 4. Pengadaan kuliah matkulasi	1. Kesetaraan dasar keilmuan dan karakter mahasiswa baru 2. Meningkatnya kualitas layanan dan proses pembelajaran dan akademik lainnya untuk tercapainya standar nasional dan regional 3. Peningkatan kualitas layanan dan standarisasi <i>teaching lab</i> berbasis TIK	C B A A	PNBP PNBP PNBP PNBP	

No	Masalah	Program	Kegiatan	Indikator	Tahun ke-	Sumber	Estimasi
5	Penjaminan mutu pendidikan masih sangat lemah	Penguatan kelembagaan dan pendanaan LPM	3. Pengembangan sistem pembelajaran berbasis diskusi, pengalaman lapangan, dan hasil penelitian 4. Penyediaan POB bidang akademik yang lebih rinci	3. Meningkatnya kemampuan analisis dan berpikirkritis mahasiswa	B	B	PNBP
6	Belum terlaksananya akreditasi institusi dari BAN-PT dan inisiasi sertifikasi AUN	Pelaksanaan akreditasi institusi, program studi, dan inisiasi sertifikasi AUN	1. Evaluasi dan akreditasi AIPT IAIN Pontianak	1. Terciptanya struktur organisasi dan tatakelola LPM yang terstandar 2. Terciptanya RIPM yang terstandar 3. Tercapainya layanan Pendidikan sesuai dengan standar Peraturan Menteri Ristek dan Dikti No. 44 Tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi	C	B	PNBP/RM

No	Masalah	Program	Kegiatan	Indikator	Tahun ke-	Sumber	Estimasi				
No	Masalah	Program	Kegiatan	Indikator	1	2	3	4	Tahun ke-	Sumber	Estimasi
No	Masalah	Program	Kegiatan	Indikator	1	2	3	4	Pembangunan	Biaya	Biaya
7	Belum ada <i>blue print</i> rencana dan pengembangan kompetensi dosen	Pengadaan <i>blue print</i> rencana dan pengembangan kompetensi dosen (pelatihan dan pendidikan lanjut)	1. Penyusunan <i>blue print</i> rencana dan pengembangan kompetensi dosen	1. Tersedianya <i>blue print</i> rencana dan pengembangan kompetensi dosen	C	C	B	B	PNBP/RM		
		2. Penyediaan insentif penyusunan buku teks dan buku ajar, pedoman praktikum	2. Tersedianya buku ajar, buku teks, dan pedoman praktikum yang sesuai dengan kurikulum						PNBP/RM		
		3. Pelatihan intensif Bahasa Arab dan Inggris bagi	3. Skor						PNBP/RM		

No	Masalah	Program	Kegiatan	Indikator	Tahun ke-	Sumber	Estimasi
4.	Peningkatan kualitas SDM Pranata Laboratorium	dosen	TOEFL/TOAFL dosen atau sebutan lain minimal 450.	4. Adanya dosen mengikuti program luar negeri misalnya ARFI, Short course dan Sandwich program	PNBP		
5.			5. Jumlah dosen lulusan S3 (dari dalam dan luar negeri) antara lain melalui Program 5.000 Doktor	5. Jumlah dosen lulusan S3 (dari dalam dan luar negeri) mencapai target minimal 30%	PNBP/RM		
6.	Akselerasi dosen menjadi Guru Besar		6. Akselerasi dosen menjadi Guru Besar	7. Jumlah guru besar minimal 5%	PNBP/RM		
No	Masalah	Program	Kegiatan	Indikator	Tahun ke-	Sumber	Estimasi
8.	Belum ada upaya peningkatan kualitas PLP	Pembaharuan dan peningkatan kualitas PLP	1. Pelatihan pemantapan kerja PLP	1. Meningkatnya kemampuan teknisi laboratorium	B B A A	PNBP/RM	

Aspek Pendidikan dan Pengajaran

Strategi Pengembangan Pranata Laboratorium Pendidikan (PLP)

No	Masalah	Program	Kegiatan	Indikator	Tahun ke-	Sumber	Estimasi
Pendidikan			2. Rekrutmen dan pelatihan PLP khusus untuk laboratorium TPB dan laboratorium riset.	2. Terpenuhinya kebutuhan PLP khusus untuk laboratorium TPB dan laboratorium riset dilAIN Pontianak		PNBP/RM	
No	Masalah	Program	Kegiatan	Indikator	Tahun ke-	Sumber	Estimasi
			Aspek Penelitian		Tahun ke-	Sumber	Estimasi
1	Sistem perencanaan dan struktur kelembagaan penelitian belum maksimal	Penguatan Lembaga Penelitian dan Pengabdian pada Masyarakat (LP2M) dan Perencanaan penelitian sesuai visi misi IAIN Pontianak serta kebutuhan masyarakat	1. Penguatan struktur organisasi, tugas pokok dan fungsi LP2M	1. Tersedianya payung penelitian IAIN Pontianak	1 B 2 B 3 A 4 A	RM	
			2. Penyusunan Rencana Induk Penelitian (RIP) 2018-2022	2. Tersedianya RIP IAIN Pontianak 2018-2038		PNBP/RM	
			3. Penyusunan POB setiap urusan penelitian	3. Tersedianya standar mutu		PNBP/RM	

No	Masalah	Program	Kegiatan	Indikator	Tahun ke-	Sumber	Estimasi
2	Rendahnya produktivitas dan dana penelitian	Penguatan Kompetensi SDM dan pengembangan fasilitas pendukung penelitian	4. Pembangunan sistem informasi penelitian yang terintegrasi 1. Penyelenggaraan pelatihan dan pendampingan penyusunan proposal penelitian kompetitif nasional 2. Pengembangan, pembangunan, dan standarisasi "Laboratorium Riset" dan "Laboratorium Layanan" 3. Pengembangan riset ke arah "multidisciplinary research"	4. layanan prima pada kegiatan penelitian 1. Meningkatnya kompetensi SDM peneliti dalam penyusunan proposal 2. Tersedianya laboratorium riset dan laboratorium layanan berstandar nasional dan regional 3. Meningkatnya jumlah riset terpadu	C B B A	PNBP / RM	
	Peningkatan alokasi dana penelitian	1. Penyediaan dana dan peningkatan alokasi dana penelitian yang bersumber dari dana PNBP dan	1. Meningkatnya jumlah dosen yang terlibat dalam penelitian	B B A A	PNBP / RM		

No	Masalah	Program	Kegiatan	Indikator	Tahun ke-	Sumber	Estimasi
		BOPTN		kompetitif			
	Membangun atmosfer penelitian dan menstimulasi peneliti untuk menghasilkan publikasi, hak kekayaan intelektual, paten dan hak cipta	2. Peninjakan kerjasama dengan pihak ketiga	2. Seluruh dosen IAIN Pontianak memiliki dana penelitian	2. Peningkatan kuantitas dan kualitas publikasi ilmiah	C C B B	PNBP/RM	
		1.Insentif bagi peneliti yang mempublikasikan hasil penelitiannya pada jurnal nasional terakreditasi dan internasional bereputasi	1. Peningkatan kuantitas dan kualitas publikasi ilmiah				
		2. Program pendampingan dan pelatihan penyusunan karya tulis ilmiah.	2. Sekurang kurangnya 20 artikel yang dipublikasi pada jurnal internasional setiap tahunnya			PNBP/RM	
	3. Membuat 'Editorialboard' untuk membantu penulisan artikel dalam Bahasa Inggris dan Arab.	3. Terbentuknya editorial board untuk membantu penulisan artikel dalam Bahasa Inggris dan Arab.	RM				
	4. Melaksanakan dan mendorong keikutsertaan dosen pada Pertemuan ilmiah nasional dan internasional (misalnya AICIS)	4. Meningkatnya partisipasi dosen dalam pertemuan ilmiah nasional dan internasional AICIS	PNBP				

No	Masalah	Program	Kegiatan	Indikator	Tahun ke-	Sumber	Estimasi
No	Masalah	Program	Kegiatan	Indikator	Tahun ke-	Sumber	Estimasi
3	Penjaminan mutu penelitian masih lemah	Monitoring, Evaluasi dan umpan balik kegiatan penelitian	1. Monitoring, evaluasi, umpan balik kegiatan penelitian 2. Pelaporan penjaminan mutu penelitian	5. Tersedianya jurnal satu jurnal terakreditasi satu jurnal terakreditasi	5. Tersedianya jurnal terakreditasi di masing-masing fakultas	RM	
				Ter capainya layanan penelitian sesuai dengan standar Peraturan Menteri Teknologi Nomor 44 Tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi	B	B A A	PNBP/RM
Pengabdian kepada Masyarakat				Tahun ke-	Pembentukan	Estimasi Biaya	
				1	2	3	4
1	Belum terstandarnya dan terencananya struktur kelembagaan dan program pengabdian kepada masyarakat yang sesuai dengan visi misi IAIN Pontianak	Penguatan LP2M dan perencanaan LP2M yang berbasis pada kebutuhan masyarakat dan hasil riset untuk membantu terciptanya peluang kerja dan peluang usaha	1. Penguatan struktur organisasi, tugas pokok dan fungsi LP2M	1. Tersedianya aturan tata kelola organisasi, tugas, dan fungsi LP2M	C	B	B A
							PNBP/RM

No	Masalah	Program	Kegiatan	Indikator	Tahun ke-	Sumber	Estimasi
2	Penyusunan Rencana Induk Pengabdian pada Masyarakat (RIPM) 2018-2022	2. Penyusunan POB setiap urusan pengabdian pada masyarakat.	2. Tersedianya RIPM IAIN Pontianak 2018-2038	2. Tersedianya POB setiap urusan pengabdian pada masyarakat	RM	PNBP	
2	Masih rendahnya kemampuan kompetisi dosen mahasiswa untuk mendapatkan sumber pendanaan PPM	1. Penguatan SDM pengabdian pada masyarakat 2. Pelatihan penulisan proposal pengabdian pada masyarakat kompetitif nasional. 3. Pembangunan sistem informasi pengabdian pada masyarakat yang terintegrasi	1. Pelatihan penulisan judul proposal tiap tahun dibayai oleh skim kompetitif nasional. 2. Layanan prima dalam pengabdian pada masyarakat	1. Meningkatnya judul proposal tiap tahun dibayai oleh skim kompetitif nasional 2. C	C	B	RM
3	Masih rendahnya Diseminasi hasil penelitian ke masyarakat (melalui	1. Peningkatan diseminasi hasil penelitian kemasayarakat 2. Penguatan	1. Terlaksananya KKL di wilayah 3T dan terbentuknya desa binaan baru	C	B	A	RM

No	Masalah	Program	Kegiatan	Indikator	Tahun ke-	Sumber	Estimasi
PPM)			pengembangan pola KKL tematik dan pendampingan masyarakat dalam rangka memberikan ruang pembelajaran yang lebih luas, kreatif dan inovatif kepada mahasiswa untuk penyelesaian masalah yang dihadapi masyarakat	2. Terbentuknya kelompok usaha kreatif di masyarakat		PNBP/RM	
4	Masih minimnya ketersediaan dana pengabdian pada masyarakat	Peningkatan alokasi anggaran pengabdian pada masyarakat	Bersumber dari PNBP, BOPTN dan Penggalian dana pengabdian pada masyarakat dari pihak ketiga	1. Peningkatan proposal pengabdian pada masyarakat berbasis riset dan kebutuhan masyarakat.	1. Peningkatan dana pengabdian kepada masyarakat	C C B B	RM
5	Penjaminan mutu pengabdian pada masyarakat masih lemah	Monitoring, evaluasi dan umpan balik kegiatan	2. Incentif bagi pengabdian masyarakat yang mampu membangun inkubator bisnis di IAIN Pontianak maupun di masyarakat 3. Penggalian dana melalui kerjasama pengabdian pada masyarakat dengan Pemda dan swasta	2. Terbentuknya inkubator bisnis di IAIN Pontianak dan lokasi binaan 3. Terwujudnya seluruh dosen memiliki dana pengabdian pada masyarakat	PNBP/RM PNBP/RM		
		1. Penyusunan sistem monitoring, evaluasi dan umpan balik kegiatan PPM	1. Tercapainya layanan, pelaksanaan PPM yang bermutu	B A A A	PNBP		
			Peraturan Menteri Ristekdikti				

No	Masalah	Program	Kegiatan	Indikator	Tahun ke-	Sumber	Estimasi
			2. Pelaksanaan monitoring evaluasi dan umpan balik kegiatan PPM secara periodik	Nomor 44 Tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi			
Aspek Kemahasiswaan dan Alumni							
No	Masalah	Program	Kegiatan	Indikator	Tahun ke-	Sumber	Estimasi Biaya
1	Belum optimalnya fasilitas dan layanan kegiatan ekstrakurikuler dalam pengembangan kualitas mahasiswa	Peningkatan kualitas sarana dan prasarana pengembangan bakat, minat dan kreativitas mahasiswa	1. Pengembangan asrama Pusat Kegiatan Mahasiswa	1. Meningkatnya kualitas gedung PKM	C B A A	RM	
		2. Pengembangan fasilitas-fasilitas rekreasi dan olahraga (<i>recreation and sport centre</i>).	2. Pengembangan program pengembangan minat, bakat	2. Tersedianya fasilitas <i>recreation and sport centre</i> terpadu 3. Meningkatnya kualitas dan	RM PNBP/RM		

No	Masalah	Program	Kegiatan	Indikator	Tahun ke-	Sumber	Estimasi
2	Belum optimalnya peran dan struktur kelembagaan yang menunjang perkembangan alumni	Peningkatan layanan terhadap lulusan	4. Pembentukan English Club dan Arabic Club untuk mahasiswa (Menjadikan Bahasa Arab/Inggris sebagai bahasa pengantar setelah Bahasa Indonesia)	4. Meningkatnya kemampuan berbahasa Arab dan Inggris mahasiswa	B	PNBP	
			1. Penguatan peran "Job Placement Centre" dan Ikatan Keluarga Alumni	1. Meningkatnya APK-PT	B	A	PNBP/RM
			2. Penyediaan ruang alumni	2. Adanya ruang alumni IAIN Pontianak			PNBP/RM
			3. Kegiatan <i>tracer study</i> untuk pendataan masa tunggu lulusan	3. Tersedianya data masa tunggu lulusan dan data untuk perbaikan struktur kurikulum yang berorientasi dunia kerja			PNBP

No	Masalah	Program	Kegiatan	Indikator	Tahun ke-	Sumber	Estimasi
			Aspek Kelembagaan dan Kerja Sama				
			Aspek Kelembagaan				
Perencanaan							
No	Masalah	Program	Kegiatan	Indikator	Tahun ke- Pembelaian	Sumber Biaya	Estimasi Biaya
1	Belum tersedianya <i>master plan</i> pengembangan gedung dan landscape IAIN Pontianak secara utuh	Penyusunan <i>master plan</i> pengembangan gedung dan landscape IAIN Pontianak yang utuh	1. Workshop penyusunan <i>master plan</i> pengembangan gedung dan landscape IAIN Pontianak yang utuh 2. Penyusunan <i>master plan</i> pengembangan gedung dan landscape IAIN Pontianak yang utuh 3. Penyusunan <i>Detail Engineering Design</i> (DED) untuk setiap rencana pembangunan fisik	1. Terlaksanannya workshop master plan pengembangan gedung dan landscape IAIN Pontianak yang utuh 2. Tersedianya <i>master plan</i> pengembangan gedung dan landscape IAIN Pontianak yang utuh 3. Tersusunnya DED untuk setiap rencana pembangunan fisik	C B A A	PNBP/RM PNBP/RM PNBP/RM	
2	Masih lemahnya sistem koordinasi dan sistem perencanaan perencanaan serta fakultas/pascasarjana dan aspek pengembangan	Penguatan sistem perencanaan yang memenuhi standar pengelolaan serta kebutuhan seluruh	1. Penguatan sistem perencanaan terintegrasi antarseluruh unit lingkup IAIN Pontianak berbasis TIK	1. Tersedianya sistem perencanaan yang terintegrasi berbasis TIK	C B A A	PNBP/RM PNBP/RM	

No	Masalah	Program	Kegiatan	Indikator	Tahun ke-	Sumber	Estimasi
1	institut	melalui pemanfaatan TIK					
3	Belum adanya perencanaan optimalisasi penggalian dana dan efisiensi penggunaan dana PNBP	Optimalisasi penggalian dana PNBP	2. Pembangunan sistem perencanaan dan Pelatihan SDM perencanaan 3. Penguatan kelembagaan dan fungsi pengawasan oleh SPI terutama pada perencanaan dan pelaksanaan kegiatan	2. Pembangunan sistem perencanaan dan Pelatihan SDM perencanaan 3. Penguatan kelembagaan dan fungsi pengawasan oleh SPI terutama pada perencanaan dan pelaksanaan kegiatan	2. Berkurangnya revisi perencanaan 3. Kuatnya kelembagaan dan fungsi pengawasan oleh SPI terutama dalam perencanaan dan pelaksanaan kegiatan	PNBP/RM PNBP/RM	

No	Masalah	Program	Kegiatan	Indikator	Tahun ke-	Sumber	Estimasi
4	Belum optimalnya Rencana Bisnis Anggaran IAIN Pontianak	Penguatan Rencana Bisnis Anggaran IAIN Pontianak dalam rangka menuju satker BLU	1. Kajian potensi bisnis IAIN Pontianak 2. Peningkatan kerjasama dengan pihak ketiga (baik dalam maupun luar negeri, baik pemerintah maupun swasta) untuk penyelenggaraan bisnis IAIN Pontianak 3. Penyusunan proposal pengajuan IAIN Pontianak sebagai satker BLU	Menguatnya perencanaan dan pelaksanaan bisnis IAIN Pontianak	C B A A	PNBP/RM	
5	Belum kuatnya rencana pengawasan internal pengembangan perencanaan	Monitoring, evaluasi dan umpan balik	1. Penyusunan sistem monitoring, evaluasi dan umpan balik perencanaan	Meningkatnya mutu pengembangan perencanaan	C B A A	PNBP/RM	
			2. Pengawasan secara rutin sistem perencanaan			PNBP/RM	

No	Masalah	Program	Kegiatan	Indikator	Tahun ke-	Sumber	Estimasi
			Aspek Kelembagaan dan Kerja Sama				
			Aspek Kelembagaan				
			Sistem Informasi				
1	Belum tersedianya sistem informasi yang terintegrasi yang mendukung peningkatan status akreditasi	Pengembangan dan pemantapan system informasi yang handal dan terintegrasi	Membangun sistem informasi (<i>data center</i>) yang terintegrasi dari berbagai system informasi:	Tersedianya sistem informasi (pusat data) yang terintegrasi (<i>integrated information center</i>)	1 C 2 C 3 B 4 A	PNBP/RM	
			a. Akademik				
			b. Publikasi				
			c. Perpustakaan				
			d. Alumni				
			e. Pengelolaanaset				
			f. Kearsipan				
			g. Penelitian				
			h. Pengabdian masyarakat				
			i. Kepergawaian				

No	Masalah	Program	Kegiatan	Indikator	Tahun ke-	Sumber	Estimasi
2	Belum optimalnya upaya untuk meningkatkan kualitas SDM sistem informasi	Pengembangan SDM sistem informasi yang berkompeten	Penguatan dan pengadaan SDM yang sesuai dengan kebutuhan pembangunan sistem informasi yang terintegrasi	Adanya SDM sistem informasi yang berkompeten	C	B	A
3	Sarana dan prasarana belum memadai untuk mendukung terciptanya sistem informasi yang terintegrasi	Pengembangan fasilitas sistem informasi untuk menunjang pemantapan sistem informasi	Pemeliharaan dan pengadaan sarana dan prasarana IT sesuai dengan kebutuhan pembangunan sistem informasi yang terintegrasi	Tersedianya sarana dan prasarana IT	C	C	B
4	Penjaminan mutu sistem informasi masih cukup lemah	Monitoring dan evaluasi kegiatan	Monitoring dan evaluasi kegiatan secara periodik untuk tercapainya tujuan/indikator layanan sistem informasi	Meningkatnya mutu layanan sistem informasi	C	C	B

No	Masalah	Program	Kegiatan	Indikator	Tahun ke-	Sumber	Estimasi
			Aspek Kelembagaan dan Kerja Sama				

Aspek Kelembagaan

Strategi Peningkatan Mutu Tata Kelola Birokrasi dan Administrasi

No	Masalah	Program	Kegiatan	Indikator	Tahun ke-				Sumber	Estimasi Biaya
					1	2	3	4		
1	Belum terciptanya sistem tata kelola birokrasi dan administrasi yang memenuhi efisien, efektif, transparan dan akuntabel yang berbasis pada TIK	Penguatan dan pengembangan Tata Kelola Birokrasi dan Administrasi	1. Standardisasi tata kelola birokrasi dan administrasi sesuai dengan POB melalui penyusunan POB rinci dan terintegrasi pada setiap urusan, tingkat birokrasi dan administrasi yang berlaku di IAIN Pontianak 2. Sosialisasi dan pelatihan pelaksanaan POB 3. Pengembangan model transparansi manajemen 4. Penguatan struktur, fungsi, muatan kerja, dan koordinasi lintas unit seluruh lingkup IAIN Pontianak	1. Tersedianya POB rinci dan terintegrasi di IAIN Pontianak 2. Terciptanya sistem tata kelola birokrasi dan administrasi yang terstandar.	C	C	B	A	PNBP/RM	PNBP/RM
2	Kepemimpinan yang kurang efektif	Penyeimbangan desentralisasi kepemimpinan dan pengawasan melekat	Pelatihan kepemimpinan sesuai dengan ortaker dan penguatan tugas pokok dan fungsi masing-masing	Terciptanya suatu sistem organisasi yang efektif, efisien dan transparan untuk mencapai visi	C	B	A	A	PNBP/RM	PNBP/RM

No	Masalah	Program	Kegiatan	Indikator	Tahun ke-	Sumber	Estimasi			
	di IAIN Pontianak		misii IAIN Pontianak							
	Aspek Kelembagaan dan Kerja Sama									
Aspek Kelembagaan										
Strategi Peningkatan Mutu Tata Kelola Kepergawaiian										
No	Masalah	Program	Kegiatan	Indikator	Tahun ke- Pembentukan	Sumber Biaya	Estimasi Biaya			
1	Masih terdapat tenaga pendidik dan tenaga kependidikan yang kualifikasinya tidak sesuai dengan kebutuhan ideal institusi serta belum optimalnya upaya untuk meningkatkan kompetensi SDM	Penguatan dan Pengembangan Tata Kelola Kepergawaiian	1. Standarisasi pola rekrutmen tenaga pendidik dan tenaga kependidikan di seluruh lingkup IAIN Pontianak yang adil dan transparan.	1. Tersedianya dokumen terpadu rekrutmen tenaga pendidikan tenaga kependidikan	C	C	B	A	PNBP/RM	
			2. Evaluasi terpadu mengenai jumlah tenaga pendidik dan tenaga kependidikan di seluruh lingkup IAIN Pontianak	2. Tersedianya SDM tenaga pendidik dan tenaga kependidikan yang berkompeten sesuai dengan kebutuhan institut						PNBP/RM

No	Masalah	Program	Kegiatan	Indikator	Tahun ke-	Sumber	Estimasi	
						Aspek Kelembagaan dan Kerja Sama		
						Aspek Kelembagaan		
Strategi Peningkatan Mutu Tata Kelola Keuangan								
No	Masalah	Program	Kegiatan	Indikator	Tahun ke-	Sumber	Estimasi Biaya	
1	Belum terciptanya sistem tata kelola keuangan yang memenuhi standar baik, efisien, efektif, transparan dan akuntabel	Penguatan dan pengembangan Tata Kelola Keuangan	1. Penyusunan standarisasi POB rinci untuk setiap urusan keuangan 2. Pelatihan penguatan SDM keuangan tingkat unit-unit, fakultas/pascasarjana dan institut 3. Pelatihan penguatan pemahaman sistem keuangan kepada seluruh unsur pimpinan 4. Evaluasi perbaikan system birokrasi dan alokasi keuangan yang efektif, efisien, transparan dan akuntabel berbasis ortaker IAIN Pontianak. 5. Pelatihan efisiensi dan efektivitas penggunaan	1. POB penggunaan keuangan Satker yang rinci, terintegrasi, efisien dan efektif 2. Terciptanya sistem tatakelola keuangan yang terstandar	1 2 3 4	C B B A	PNBP/RM	

No	Masalah	Program	Kegiatan	Indikator	Tahun ke-	Sumber	Estimasi
			keuangan satker, yang mengarah pada pencapaian Visi IAIN Pontianak.				
			6. Kajian dan pencapaian pola distribusi dan perimbangan keuangan institut-fakultas/pascasarjana, lembaga dan unit			PNBP/RM	
			Aspek Kelembagaan dan Kerja Sama				
			Aspek Kelembagaan				
			Strategi Peningkatan Mutu Tata Kelola Aset				
No	Masalah	Program	Kegiatan	Indikator	Tahun ke-	Sumber	Estimasi Biaya
1	Belum optimalnya sistem tatakelola asset yang memenuhi standar baik, efisien, efektif, transparan dan akuntabel yang berstandar mutu nasional dan regional berbasis TIK	Penguatan dan Pengembangan Tatakelola Aset	1. Peneritian penggunaan asset, di seluruh IAIN Pontianak dalam rangka peningkatan dana PNBP institut.	1. Terbentuknya struktur pendanaan dan manajemen asset yang mantap untuk mendukung pengembangan entrepreneurial university.	C C B A	RM	
			2. Pemanfaatan asset sebagai "Revenue Generating" institut.	2. Terwujudnya system tatakelola asset yang efisien, efektif, terbuka		PNBP/RM	

No	Masalah	Program	Kegiatan	Indikator	Tahun ke-	Sumber	Estimasi
	Pontianak,		Pontianak,	elektronik bagi civitas akademika			
			4. Pemberlakuan penggunaankartu identitas elektronik (<i>e-IDcard</i>) masuk IAIN Pontianak.			PNBP/RM	
			5. Pengaturandan pemberlakuan kantong parker untuk peningkatan keamanan.			PNBP/RM	
			6. Peningkatan kapasitas dan kompetensi Aparat Pengamanan Kampus			PNBP/RM	
			7. Memberlakukan <i>reguler briefing</i> setiap pergantian shift Satuan Pengamanan Kampus			PNBP/RM	
	Peningkatan Kebersihan kampus	1. Penyusunan POB rinci pengelolaan sampah	Meningkatnya kebersihan di lingkungan kampus institut	B B A A		PNBP/RM	
		2. Peningkatan jumlah bak sampah tiga warna (klasifikasi berdasarkan jenis sampah) di lingkungan IAIN Pontianak.				RM	
		3. Pengadaan tenaga kebersihan yang profesional untuk mencapai kondisi ideal.				RM	
		4. Memberlakukan sistem manajerial kebersihan kampus yang profesional,				PNBP/RM	

No	Masalah	Program	Kegiatan	Indikator	Tahun ke-	Sumber	Estimasi
	Peningkatan Kenyamanan Kampus		5. Pengumpulan sampah secara periodic setiap hari dalam setiap minggu. 6. Penyiapan sementara limbah B3d engan kerjasama pihak ketiga untuk pengolahan limbah B3 7. Pembuatan Tempat Pembuangan Sementara (TPS) untuk limbah domestik		RM	PNBPP/RM	
			1. Pembenahan taman yang terintegrasi antar semua fakultas/pascasarjana (lanskap IAIN Pontianak) 2. Pembenahan pererangan di lingkungan kampus, 3. Perbaikan dan Pengoperasian genset di beberapa unit vital kampus sebagai cadangan listrik, 4. Bekerjasama dengan PLN untuk pemasangan gardu listrik baru guna mengurangi beban penggunaan listrik pada gardu yang ada saat ini 5. Peningkatan kualitas jalan dan sejokan, 6. Melengkapi setiap fakultas dengan <i>printerycenter</i> 7. Pengembangan dan standarisasi <i>Cafetaria (Food Court)</i> yang memenuhi	Meningkatnya kenyamanan di lingkungan institut	C C B A	RM RM RM	

No	Masalah	Program	Kegiatan	Indikator	Tahun ke-	Sumber	Estimasi
			standar halal, kesehatan dan kebersihan				
	Aspek Kelembagaan dan Kerja Sama	Aspek Kelembagaan	Strategi Peningkatan Mutu Tata Kelola Unit Layanan Pengadaan (ULP)				
No	Masalah	Program	Kegiatan	Indikator	Tahun ke-	Sumber	Estimasi Biaya
				1	2	3	4
	Belum sepenuhnya sistem tatakelola Unit Layanan Pengadaan (ULP) dan Pengadaan Barang dan Jasa (PB.J) berbasis pada TIK	Penguatan dan pengembangan tatakelola ULP dan Pengadaan Barang dan Jasa (PB.J) berbasis TIK	1. Penguatan dan pengadaan SDM ULP dan PB.J yang profesional di seluruh lingkup IAIN Pontianak	Terciptanya sistem tatakelola ULP dan PB.J yang transparan dan akuntabel	C	C	B
			2. Pendampingan PB.J dengan BPKP Kalbar, Kejati Kalbar, dan Lembaga Kebijakan Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah (LKPP) untuk penjaminan mutu.	PNBP/RM	A		
	Aspek Kelembagaan dan Kerja Sama	Aspek Kerjasama					

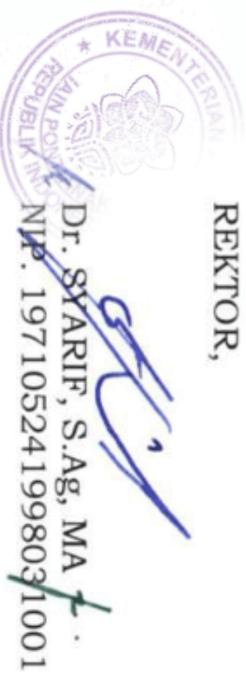
No	Masalah	Program	Kegiatan	Indikator	Tahun ke-	Sumber	Estimasi	Pembentukan			
								1	2	3	4
1	Masih lemahnya kemampuan kerjasama unsur pimpinan dan kegiatan/ aktivitas kerjasama dari MoU yang telah disepakati	Penguatan kerjasama dalam negeri dan pengalokasian anggaran	Kerjasama dalam negeri								
			1. Relatihan kemampuan "kerjasama" unsur pimpinan dengan perguruan tinggi, lembaga penelitian, lembaga kemasyarakatan, instansi pemerintah dan pihak swasta tingkat daerah (provinsi, kabupaten/kota) maupun nasional	1. Relatihan kemampuan "kerjasama" unsur pimpinan dengan perguruan tinggi, lembaga penelitian, lembaga kemasyarakatan, instansi pemerintah dan pihak swasta tingkat daerah (provinsi, kabupaten/kota) maupun nasional	Meningkatnya kuantitas dan kualitas kerjasama yang saling menguntungkan	C	C	B	B	PNBP/RM	
			2. Penguatan dan perluasan kerjasama TriDharma dengan perguruan tinggi, lembaga penelitian, lembaga kemasyarakatan, instansi pemerintah dan pihak swasta tingkat daerah (provinsi, kabupaten/kota) maupun nasional	2. Penguatan dan perluasan kerjasama TriDharma dengan perguruan tinggi, lembaga penelitian, lembaga kemasyarakatan, instansi pemerintah dan pihak swasta tingkat daerah (provinsi, kabupaten/kota) maupun nasional						PNBP/RM	
			3. Perbaikan administrasi kerjasama dan pemberian insentif	3. Perbaikan administrasi kerjasama dan pemberian insentif							PNBP/RM
	Penguatan perencanaan dan pendanaan kerjasama dalam negeri dan struktur kelembagaan	1. Penguatan struktur organisasi Bagian Kerjasama Institut	Terbentuknya struktur kelembagaan yang memberikan layanan prima untuk kerjasama	C	C	B	A	PNBP/RM			

No	Masalah	Program	Kegiatan	Indikator	Tahun ke-	Sumber	Estimasi
			2. Pelatihan tenaga administrasi			PNBP/RM	
		Kerjasama Luar Negeri					
2	Penjaminan Mutu Kerjasama masih belum optimal	Monitoring dan evaluasi kegiatan Secara periodik untuk tercapainya	1. Pengukuhan perencanaan kerjasama luar negeri, struktur kelembagaan dan fasilitas pendukung 2. Pemberian beasiswa untuk mahasiswa asing 3. Penginisiasi struktur organisasi, tata kelola dan pendanaan Kantor Urusan Internasional (KUI) 4. Pengembangan Program Peningkatan Mutu KUI 5. Pembenahan sarana	1. Penyederhanaan mekanisme administrasi dan memberikan insentif bagi dosen yang berpartisipasi 2. Bertambahnya mahasiswa asing yang kuliah di IAIN dengan insentif beasiswa 3. Terbentuknya struktur organisasi UI yang mantap 4. Peningkatan kerjasama internasional 5. Tersedianya sarana dan prasarana kantor bertaraf internasional	C C B A PNBP/RM RM PNBP/RM RM		

No	Masalah	Program	Kegiatan	Indikator	Tahun ke-	Sumber	Estimasi
			tujuan/indikator pengembangan kerjasama				

Ditetapkan di Pontianak
Pada tanggal 03 September 2018

REKTOR,



Dr. SYARIF, S.Ag, MA
NIP. 197105241998031001